VILNIAUS LOPŠELIS–DARŽELIS „ŠVELNUKAS“

**STRATEGINIŲ TIKSLŲ PASIEKIMO ANALIZĖS FORMA**

**2017 metai**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Tikslas 1** | Įgyvendinti ikimokyklinio ugdymo(si) programą „Švelnukų šalis“ užtikrinant turinio kaitą, atitinkančią šiuolaikinius ugdymo(si) tikslus, visuomenės poreikius | | | |
| **Uždaviniai** | **Planuotas pasiekimas** | **Pasiektas rezultatas** | **Planuoti finansiniai ištekliai** | **Panaudoti finansiniai ištekliai** |
| **Uždavinys 1**  Tobulinti ikimokyklinio ugdymo(si) programą „Švelnukų šalis“, peržiūrėti ir išryškinti ugdymo principus, atspindinčius darželio kaitą ir ugdymo savitumą | Atnaujinta programa bus orientuota į vaiką. Tenkins vaiko nuoseklų ugdymą(si), bei pasirengimą mokyklai.  Pedagogai nuolat atnaujins žinias, praplės savo kompetencijas, analitinio darbo įgūdžius, kas įtakos ugdymo(si) turinio ir metodų kaitą. | Auklėtojos ir specialistai analizavo 2007 m. parengtą programą „Švelnukų šalis“, grupių bendruomenės nuomonę, ugdymo(si) poreikius.  Teikė siūlymus programos atnaujinimo darbo grupei.  Parengta ir patvirtinta individuali lopšelio-darželio „Švelnukas“ ikimokyklinio ugdymo programa „Švelnukų šalis“ 2017 m.  Organizuota atvira veikla Vilniaus miesto ikimokyklinių įstaigų metodinio būrelio „Aidas“ pedagogams. | 400,0 EUR | 150,0 EUR  50,0 EUR |
| **Uždavinys 2**  Plėsti ugdymo paslaugų spektrą, programos turinį siejant su darželyje teikiamomis paslaugomis: meninis ugdymas, sveikatos saugojimas ir stiprinimas, etnokultūros puoselėjimas, pažintinių gebėjimų lavinimas | Darželio bendruomenei pritarus, tenkinant šeimos poreikius bus įkurtas funkcionalus meninio ugdymo ir etnokultūros kabinetas. Kieme sukurtos, salėje patobulintos erdvės judesių lavinimui, pažinimo skatinimui.  Psichologas teiks paslaugas bendravimo ir ugdymo(si) problemų turintiems ugdytiniams, jų tėvams (globėjams) ir ugdytojams.  Pedagogai įgys žinių, patobulins savo kompetencijas sveikatos saugojimo, kūrybiškumo, pažinimo skatinimo klausimais. | Menų kabinete sudarytos sąlygos individualizuotai, grupinei veiklai naudojant informacines technologijas (projekcinė lenta bei interaktyvus pieštukas, nupirktos interaktyvios užduotėlės).  Organizuojami edukaciniai užsiėmimai įstaigoje ir už jos ribų.  Ankstyvojo amžiaus vaikų grupės lauko aikštelėje pastatyta žaidimų–laipiojimo įrengimai.  Žaidimų aikštelių įrengimai vaikų judesių lavinimui nuotal prižiūrimi, atnaujinami.  Nupirkta šiuolaikinių ugdymo priemonių, žaislų, grožinės, metodinės literatūros. Sudaryta galimybė šia literatūra naudotis tėvams.  Darželyje dirba psichologas (0,5 etato).  Salėje papildytas sporto inventorius. Ugdytiniai dalyvavo sporto renginyje „Lietuvos mažųjų žaidynės“, „Olimpinės žvaigždutės“, „Šaškių turnyras“.  Dalyvaujame projekte „Darni mokykla“.  Įsijungėme į tarptautinį projektą „Pasakyk pasauliui Labas“ nuo 2017 m. rugsėjo mėn.  Auklėtojos dalyvavo kvalifikacijos tobulinimo renginiuose, vienas pedagogas vidutiniškai 4,7 dienų per 2017 m. | 500,0 EUR  500,0 EUR  2000,0 EUR  600,0 EUR  1000,0 EUR | 500,0 EUR  500,0 EUR  2000,0 EUR  1000,0 EUR  1000,0 EUR  400,0 EUR |
| **Išvada apie pasiektą tikslą** | Atnaujinta ikimokyklinio ugdymo(si) programą „Švelnukų šalis“, kurioje ugdymo(si) principai, tikslas, uždaviniai, turinys atitinka darželio bendruomenės poreikius.  Dalyvavimas respublikos „Lietuvos mažųjų žaidynės“, „Žalioji palangė“ ir tarptautiniame projekte „Pasakyk pasauliui Labas“ suteikė galimybę patobulinti bei paįvairinti ugdymo procesą, skleisti savo patirtį.  Įstaigoje bendruomenei paslaugas teikia profesionalus psichologas.  Kvalifikacijos tobulinimo renginius pedagogai lankė tikslingai, įgytomis žiniomis ir gebėjimais dalinosi dalyvaudami metodinės grupės veikloje ir individualiai bendraudami, kartu dirbdami komandoje. | | | |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Tikslas 2** | Laiduoti edukacinės veiklos kokybę, diegiant informacines technologijas, dalyvaujant įvairiuose projektuose | | | |
| **Uždaviniai** | **Planuotas pasiekimas** | **Pasiektas rezultatas** | **Planuoti finansiniai ištekliai** | **Panaudoti finansiniai ištekliai** |
| **Uždavinys 1**  Tobulinti kompiuterinį raštingumą | Pedagogai įgys būtinas kompetencijas darbui su IT. Atsiras galimybė naudotis švietimo informacine sistema planuojant ugdymo procesą kuriant projektus.  Bendradarbiavimas su kitomis ikimokyklinėmis įstaigomis, dalijimasis darbo patirtimi, šiuolaikinių vertinimo metodų diegimas.  Sukurta socialinių paslaugų sistema | Atnaujinta kompiuterinė įranga: nupirktas vienas naujas kompiuteris.  Salėje įrengta multimedija.  Dalyvaujame interaktyviuose kvalifikacijos tobulinimo seminaruose, mokymuose (Webinarai, Ugdymo sodai, www.pedagogas.lt )  Ugdymo procese naudojame interaktyvias užduotėles (www.ziburėlis.lt, [www.frepy.eu/part\_lt.html](http://www.frepy.eu/part_lt.html) ar pačių pedagogų sukurtas), mokomuosius filmukus (Šuniuko Amsiaus pamokėlės, Išmanieji robotai), ugdymo priemones („Saulytučiai“).  *Pedagaogai įvykusių veiklų faktus talpina socialiniuose tinkluose.*  *Socialinių paslaugų sistema*: vaikų ugdymas, priežiūra, globa; papildomos paslaugos: logopedinės pratybos, psichologo pagalba ugdymo(si) procese; bendruomenės konsultavimas, pedagoginis švietimas, rekomendacijos tėvams, sveika mityba, sveikos gyvensenos propagavimas (organizuotos veiklos „Vitaminizuotas“, „Bakterijų tramdytojai“). | 1000,0 EUR  500,0 EUR | 1500,0 EUR  1500,0 EUR  200,0 EUR |
| **Uždavinys 2**  Sukurti internetinę svetainę ir plėsti jos turinį užtikrinant funkcionalumą | Internetinėje svetainėje patalpinta bendra informacija apie įstaigą, gerosios praktikos pavyzdžiai. Pateikiama nauja informacija apie neformalųjį bei formalųjį švietimą. Parengta darželio veiklos sklaida: susisteminti ugdymo(si), veiklos organizavimo, gerosios praktikos pavyzdžiai. | Internetinės svetainės adresas [www.svelnukas.vilnius.lm.lt](http://www.svelnukas.vilnius.lm.lt)  Suburta internetinės svetainės priežiūros darbo grupė.  Svetainėje skelbiami įstaigos veiklą reglamentuojantys dokumentai, informacija tėveliams ir įvairūs veiklos faktai. | 200,0 EUR | 200,0 EUR |
| **Išvada apie pasiektą tikslą** | Informacinės technologijos, interaktyvios erdvės tikslingai naudojamos ugdymo procese. Realizuota galimybė naudotis naujausia informacine sistema tobulinant darbuotojų kvalifikaciją, dalyvaujant respublikiniuose ir tarptautiniuose projektuose („Darni mokykla“, „Pasakyk pasauliui Labas“, „Žalioji palangė“, „Oranžinio traukinio kelionė“).  Bendruomenė nuolat informuojama apie teikiamas paslaugas, vykdomą veiklą. Pasitelkiant IT bendradarbiavimas su tėvais tapo glaudesnis, priimtinesnis, gerai vertinamas bendruomenės, ypač grupių el. pašto galimybės. | | | |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Tikslas 3** | Siekti kokybiškos vadybos, pagrįstos išsamia informacijos sklaida, teikiamų paslaugų kokybės analize, kuriant atvirą kaitai ir gebančią pozityviai įtakoti aplinką, organizaciją | | | |
| **Uždaviniai** | **Planuotas pasiekimas** | **Pasiektas rezultatas** | **Planuoti finansiniai ištekliai** | **Panaudoti finansiniai ištekliai** |
| **Uždavinys 1**  Tobulinti vadovų veiklos veiksmingumą, siekti naujų vadybinių kompetencijų | Vadybinė veikla sutelks visą darželio bendruomenę tikslingam ugdomosios veiklos planavimui ir įgyvendinimui.  Imtis iniciatyvos ir atsakomybės, racionaliai tvarkyti išteklius, veikti prasmingai ir savarankiškai. | Vadovai kvalifikaciją tobulino siekiant suprasti ir informuoti bendruomenę apie įstatymų pasikeitimus, palankaus mikroklimato kūrimą, vaiko gerovės užtikrinimą:  „Naujojo darbo kodekso taikymas“, „Laiko valdymas: 7 pagrindiniai patarimai, kaip išmokti efektyviai valdyti laiką“, „Atnaujinta mokyklos veiklos kokybės įsivertinimo rodiklių sistema: galimybės adaptuoti ikimokyklinio ugdymo įstaigoje“  Konferencija „Kaip suvaldyti smurtą prieš darbuotojus“.  Pedagogų, kitų darbuotojų, tėvų susirinkimuose vadovai inicijavo diskusijas apie saugios, vaikui palankios ugdymui(si) aplinkos kūrimą, tikslingą lėšų paskirstymą, strateginių tikslų iškėlimą, metinės veiklos programos svarstymą. | 100,0 EUR | 150,0 EUR |
| **Uždavinys 2**  Skatinti veikti savivaldos institucijas, didinti jų atsakomybę priimant sprendimus | Mokyklos savivaldos institucijos aktyviai įsitrauks į mokyklos veiklos planavimą bei planų įgyvendinimą, inicijuos daugelį pažangių pokyčių, dalyvaus juos įgyvendinant ir vertinant  Pedagogų kvalifikacija, nuolatinis mokymasis, (atvirumas naujovėms, vidaus audito diegimas, užsienio kalba) lems ugdymo kokybę, paruoš pedagogą dirbti kintančiomis sąlygomis. | Lopšelio-darželio taryba teikė siūlymus dėl vaikų saugumo užtikrinimo, maitinimo organizavimo.  Mokytojų taryba analizavo atnaujintos ugdymo programos turinį, svarstė naujų metodų taikymo galimybes, jų įtaką siekiant aukštesnės ugdymo kokybės.  Veiklos įsivertinimo grupė organizuoja teikiamų paslaugų įsivertinimą ir informuoja bendruomenę. Atliktas šių sričių įsivertinimas:   * Įstaigos mikroklimatas. 2017 m. spalio mėn. * Tėvų apklausa „Vaiko poreikių tenkinimas, aplinkos funkcionalumas darželyje“ 2017 m. kovo-balandžio mėn. * Giluminis įsivertinimas 4 srities, rodiklio *4.1. Vaiko teisių garantavimas ir atstovavimas* (vadovaujantis „Ikimokyklinio ugdymo mokyklos vidaus audito metodika“). |  |  |
| **Išvada apie pasiektą tikslą** | Lopšelio-darželio savivaldos institucijos aktyviai dalyvauja įstaigos veiklos planavimo procese, inicijuoja daugelį pažangių pokyčių.  Įstaigos veikla grindžiama veiklos analize ir pasiekimų rezultatais. Įsivertinimo duomenys panaudoti 2018-2022 m. darželio veiklos strategijai kurti. | | | |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Tikslas 4** | Inicijuoti materialinių ir finansinių išteklių paiešką, siekiant laiduoti ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo(si) programų įgyvendinimą ir sėkmingą numatytos strategijos realizavimą | | | |
| **Uždaviniai** | **Planuotas pasiekimas** | **Pasiektas rezultatas** | **Planuoti finansiniai ištekliai** | **Panaudoti finansiniai ištekliai** |
| **Uždavinys 1**  Skatinti efektyviau naudoti gaunamas biudžeto lėšas, teikiant prioritetą saugių, HN atitinkančių ugdymo(si) ir darbo sąlygų kūrimui | Sukurtos saugios edukaciniės aplinkos vaikų sveikatos saugojimui ir stiprinimui, informacinių technologijų naudojimui. Nuolat papildoma materialinė bazė šiuolaikinėmis ugdymo priemonėmis ir literatūra. | Kuriama saugi ir šiuolaikiška, pakankamai aprūpinta, kiekvieno vaiko interesus atitinkanti, patogi dirbti pedagogui ir aptarnaujančiam personalui aplinka (pirkta: šaldytuvas, indaplovė, valymo ir švaros palaikymo priemonės, darbo apranga auklėtojų padėjėjoms, maisto bloko darbuotojams).  Grupėse įkurta tyrinėjimo, ramios veiklos kampeliai.  Vasarą atliktas pirminis įrengimų vertinimas ir pritaikymas naujausiems HN reikalavimams.  Sukurtos palankios sąlygos ugdytinių sveikatinimui: praturtinta priemonėmis sporto salė, pakankamai nupirkta balansinių dviračių, paspirtukų. | 2000,0 EUR | 2000,0 EUR |
| **Uždavinys 2**  Atlikti darželio pastato šiltinimo, patalpų ir teritorijos visapusišką pritaikymą ugdytinių reikmėms | Atnaujinta ugdymo aplinka. Įkurtas informacinis centras. Sukurta šiuolaikiška, jauki ir saugi vaikų ugdymosi aplinka. Bus atlikta visapusiška pastato šiltinimo, koridorių ir laiptinių, patalpų renovacija.  Renovuotas, modernus ir ekonomiškas pastatas.  Sutvarkyta, patogi įstaigos lauko teritorija, renovuotos pavėsinės, išasfaltuotas įvažiavimas, kuriama draugiška gamtai vartojimo kultūra (gamtos puoselėjimas, atliekų rūšiavimas). | „Boružiukų‘ ir „Švelnukų“ grupėse atliktas kosmetinis tualetų remontas.  Sutvarkyta, švari lauko teritorija.  Rūsyje pakeistas šalto ir karšto vandens vamzdynas  Išasfaltuotas įvažiavimas ir teritorija aplink pastatą.  Sukruta draugiška gamtai vartojimo kultūra (atnaujintas gėlynas, papildyta teritorija naujais augalais, rūšiuojamos atliekos. Sukurti mini sodeliai, kuriuose vaikai sodino bei augino moliūgus, braškes, vaistažoles, prieskonines žoleles)  Bendruomenė dalyvauja miesto projektuose „Darni mokykla“, „Mes Rūšiuojam“. |  | 3395,0 EUR  11145,0 EUR savivaldybės lėšos |
| **Išvada apie pasiektą tikslą** | Įstaigos materialinė bazė prižiūrima ir tausojama, atnaujinama kryptingai, suderinus su savivaldos institucijomis. Finansinių išteklių naudojimas planuojamas, ieškoma rėmėjai, tėvai ir kiti bendruomenės nariai paskiria 2% gyventojų pajamų mokesčio. Labdaros lėšos naudojamos tik suderinus su lopšelio-darželio taryba.  Visos bendruomenės siekis, kad lopšelis–darželis „Švelnukas“ taptų šiuolaikiška, modernia įstaiga. | | | |

Strateginio planavimo ir stebėsenos grupė. Protokolas 2018.02. 15 Nr.1